

Приложение 27. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> • высокий потенциал роста капитализации бизнеса; • значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала; • существенная доля в структуре генерирующих мощностей России; • преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии; • использование возобновляемого источника энергии; • отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители; • длительный срок службы гидроэнергетических объектов; • маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства 	<ul style="list-style-type: none"> • фундаментальная зависимость от природных условий; • наличие производственных фондов, особенно на территории Дальневосточного федерального округа, имеющих физический и моральный износ; • длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • высокая закредитованность компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока»; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости; • неурегулированность правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; • значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; • повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации; • повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности; • повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики; • появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; • формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; • повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов); • диверсификация бизнеса 	<ul style="list-style-type: none"> • рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности; • изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации; • низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке; • нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; • угроза техногенных катастроф

PEST-АНАЛИЗ

Политико-правые факторы	Экономические факторы
<ol style="list-style-type: none">1. Изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе2. Изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки)3. Изменение порядка тарифообразования4. Запуск общего Евразийского рынка электрической энергии5. Влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности	<ol style="list-style-type: none">1. Темпы роста объемов электро- и теплоснабжения2. Приточность водохранилищ3. Стоимость топлива4. Изменение водного налога5. Изменение ключевой ставки6. Инвестиционная активность
Социокультурные факторы	Технологические факторы
<ol style="list-style-type: none">1. Активность действующих и перспективных потребителей2. Платежеспособный спрос и платежная дисциплина	<ol style="list-style-type: none">1. Технологические аварии2. Задержка ввода новых электростанций